



My job at Vitra



**Womit ich mich jeden
Tag beschäftige**




Handelsblatt Disrupt

Trendscout Raphael Gielgen: „Krisen waren die Wendepunkte, die immer wieder zu einem Fortschritt führten“

Raphael Gielgen beobachtet weltweit Trends in der Arbeitswelt und teilt im Podcast seine Erkenntnisse über Veränderungen in der Wirtschaft – und deren Auswirkungen auf Unternehmen.

29.09.2023 - 18:31 Uhr

 Abspielen 35:41

neu

FÜR ALLE, DIE WIRTSCHAFT NEU DENKEN

05/2024
September – November 2024
9,80 EuroSTRIVE
Magazine**WAS MACHT EINE GUTE AKTIE AUS?**

Wir zeigen, wie man Kurse liest und bewertet

STATISTA

Worauf die neue HR-Chefin beim Recruiting achtet

MONOPOLE IM VISIER

Wie die Regierung die Deutsche Bahn & Co. regulieren will

SCHWERPUNKT
LEISTUNG**WERTE IM WANDEL**

Warum Firmen jetzt Haltung zeigen müssen

VITAMIN V

Der entscheidende Einfluss von Vätern auf ihre Töchter

VdU-Präsidentin & Unternehmerin

CHRISTINA DIEM-PUELLO**Zwischen 4-Tage-Woche und Extrameile:
Braucht Deutschland eine neue Leistungskultur?**

WIRTSCHAFT LEISTUNG

legt er nur kurz. Dann sagt er: „Das interessiert mich als Chef eigentlich nicht.“ Vielmehr ginge es doch darum, „ob wir unsere Ziele erreichen“. Ob dafür 30, 40 oder 50 Stunden gearbeitet wird, sei erst einmal egal. „Die Voraussetzung muss immer sein, dass wir da gesund hinkommen“, meint Hesse. Und dieses Maß sei für jeden Menschen eben unterschiedlich. „Wenn man die Leute bei uns fragt, wären die meisten mit dem Arbeitszeitmodell zufrieden – aber sie wären trotzdem manchmal überlastet. Es ist eben sehr viel Arbeit“, sagt Gero Hesse.

„Wir hatten mal große Pläne, haben groß gedacht. Jetzt arbeiten wir planerfüllend, vieles kann auch noch morgen passieren.“

Raphael Gielgen

IM LAUF DER ZEIT hat sich die Arbeit in Deutschland weiterentwickelt. Weniger Industrie, mehr Dienstleistung. Damit hat sich verändert, wie Leistung messbar gemacht werden kann. Gedanken werden zu Ideen und Strategien, diese schließlich zu einem Produkt, das sich ver-

kaufen lässt. Das lässt sich schwer messen als Bänder, die in acht Stunden eine gewisse Anzahl an Dingen produzieren können. „Es ist ein ständiges Austarieren. Als Führungskraft kommt man aus diesem Dialog heute nicht mehr raus“, sagt Gero Hesse. Führungskräfte müssen also den Rahmen vorgeben, in dem sich die Angestellten bewegen. „Das kann sogar so weit gehen, dass wir Leute bremsen müssen, weil sie sonst zu viel arbeiten.“ Viele seien darauf getrimmt, so lange zu schufteln, bis alles abgearbeitet ist, was sie auf dem Schreibtisch haben. Nur geht das eben nicht in einer Welt, in der Arbeit nie ein Ende hat. Im Gegenteil: Arbeit ist entgrenzt.

Die Gretchenfrage ist also: Bringen mehr Arbeitsstunden mehr Output? Die Zahlen sagen: Wir müssen mehr arbeiten, wenn wir unseren Wohlstand halten wollen. Oder aber: Wenn wir weniger arbeiten wollen, muss die Arbeit effizienter sein. Die KI allein wird das für uns nicht lösen.

„Ich hätte nicht gedacht, dass das Thema so spalter“, sagt **René Ruhland** (43). Der Founder und CEO von MyPoster sagt über sich selbst, dass er sehr, sehr viel arbeitet. „Was mich wirklich stört, ist, dass die Leute gar keinen Spaß mehr am Arbeiten zu haben scheinen“, sagt Ruhland. Eine Diskussion über eine Viertagewoche könne er aus einem einfachen Grund nicht verstehen: „Wie weit von der Realität muss man entfernt sein, wenn man erst-



Raphael Gielgen reist als Trendscout für den Möbelhersteller Vitra um die Welt. Er sagt: „Das Versprechen, dass man nach oben kommt, wird nicht mehr eingehalten“

Deutschland 9,80 €
Österreich 11,20 €
Schweiz 16,50 CHF
Luxemburg 11,50 €

9:41

STUDIO TX

Der Transformationspodcast

MARKEN DES JAHRHUNDERTS

Mit Host und Trendscout
Raphael Gielgen

FOLGE 17



0:42

-2:42

ABUS – Das Vorhangschloss
Marken des Jahrhunderts



„Das Berufsleben der meisten meiner Zuhörer spielt sich in einer klaren und überschaubaren globalen Landschaft ab. Einer Landschaft in der viele implizite Annahmen und Überzeugungen darüber, wie die Welt funktioniert, verankert sind. Diese werden nun in Frage gestellt und wir stellen fest die Welt ist eine andere.“

– Raphael Gielgen

»Wir werden uns verabreden, wenn wir zur Arbeit gehen«

Man kann mit Raphael Gielgen, 51, darüber reden, wie man sich das virtuelle Büro einrichtet, über das Büro als Bühne, als Campus oder als Atelier. Auch darüber, was eigentlich verloren geht, wenn uns die zufällige Begegnung fehlt. Und überhaupt, wie sehen unsere Arbeitsplätze in der Zukunft aus? Was wird aus den Büros und Bürotürmen? Als »Future-of-Work-Trendscout« für den Möbelhersteller Vitra reist Gielgen normalerweise rund um die Welt, besucht Hunderte Unternehmen, 180 Tage im Jahr ist er unterwegs. Jetzt hat er sich ein eigenes Webcast-Studio zu Hause eingerichtet. Von hier aus ist er nun mit gutem Sound, gutem Licht und guter Kamera im Austausch mit seinem globalen Netzwerk, von hier aus blickt er auf die Welt.

Interview: Silke Weber
Foto: Sigrid Reinichs



Raphael Gielgen hat eine Ausbildung als Schreiner und arbeitete als Kaufmann für Möbelhäuser, die Bars oder Büros einrichten, bevor er seine Karriere bei Vitra als Trendscout begann

„Zeit für die bewusste Definition eines Problems aufzuwenden, ist Teil einer erfolgreichen Veränderung. Ohne den richtigen Rahmen gibt es keine Gewissheit über den angemessenen Fokus auf die richtigen Themen.“

– Paloma Cantero-Gomez

Future Literacy

STAINABLE LEADERSHIP

...the most significant...
...the most significant...
...the most significant...

COLLABORATIVE ENVIRONMENTS

Blurring the line between work and life

To increase efficiency and reduce costs, companies need to rethink their real estate strategies.

Get work done by taking time away from work.

The types of education...
...the most significant...
...the most significant...

HUMAN NEEDS

Remote work has discreetly driven the quiet quitting trend

People are starting to...
...the most significant...
...the most significant...

Fight for Your Right to Be Lazy

Figuring out how work fits into a life well lived

With 41 percent of people allowed to work 4 or fewer full-time equivalents, more than ever, it's clear that some people are ready to stop more productive outside the office.

The big shift is in recognizing our work force is in trouble.

Highest pay increased in 15 years not keeping up with inflation

You're still performing your job, but you're not getting paid for it. The reality is that your worth as a person is not defined by your salary.

NEW COOPERATIVISM

Wealth inequality as it exists today undermines democracy and harms society.

Tech Won't Save Us

What kind of new economy do we want to create?

Tax me now!

Zoom was a pandemic darling. Now it's part of the tech layoffs wave.

7,000 languages will have disappeared

Amazon, Apple, Facebook, Microsoft, and others are cutting thousands of jobs in India.

CITY-AS-A-SERVICE

Be alert to the dangers that lurk in the smart city and in the data that shapes it.

Strategically located workspaces that are built for purpose and integrated into corporate, geographic, cultural, and operating models are more important than ever.

MACHINE MINDS

An algorithm's predictions are only as sound as the data set on which it relies.

What's left when the hype is gone?

Adaptive artificial intelligence

EXTENDED REALITIES

Identity is no longer confined to physical appearances or real-world relationships.

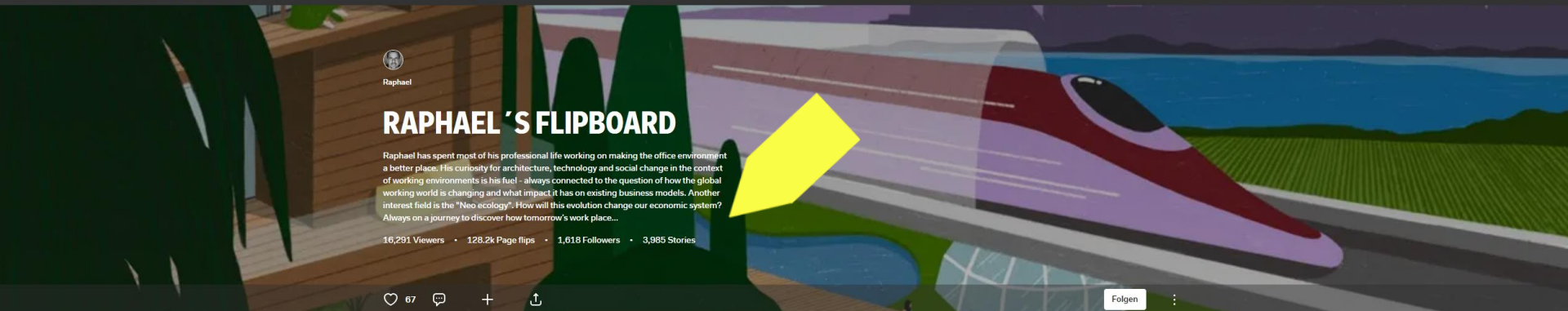
Metaverse Landlords are creating a new Class System


A whole new generation of metaverse natives

TALENT SQUAD

...the most significant...
...the most significant...
...the most significant...











Raphael

RAPHAEL 'S FLIPBOARD

Raphael has spent most of his professional life working on making the office environment a better place. His curiosity for architecture, technology and social change in the context of working environments is his fuel - always connected to the question of how the global working world is changing and what impact it has on existing business models. Another interest field is the "Neo ecology". How will this evolution change our economic system? Always on a journey to discover how tomorrow's work place...

16,291 Viewers • 128.2k Page flips • 1,618 Followers • 3,985 Stories

 67   

 Folgen

Die neuesten Artikel in RAPHAEL 'S FLIPBOARD



Raphael




12. Sept.


Return-to-Office 2024 | JLL

jll.de

Darüber hinaus zeigt sich aber auch, dass Mitarbeitende mit teilweiser oder vollständiger Wahlfreiheit ebenfalls immer häufiger in die Büros ...




Raphael



Vor 5 Tagen

To Build a Happier City, Design for Density

 Bloomberg CityLab - By Mimi Kirk

In his new book, architect Vishaan Chakrabarti makes a case for building bigger to create more social cohesion and joyful communities.



Raphael



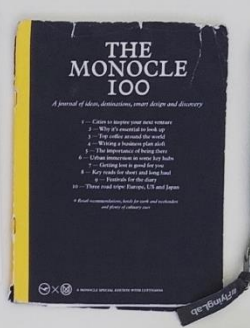
30. Aug.

GenAI Doesn't Just Increase Productivity. It Expands Capabilities.

bcg.com - Daniel Sack

We observed the biggest aptitude-expansion effect for coding, a task at which GenAI is highly adept.

VITRA
FORESIGHT
2019



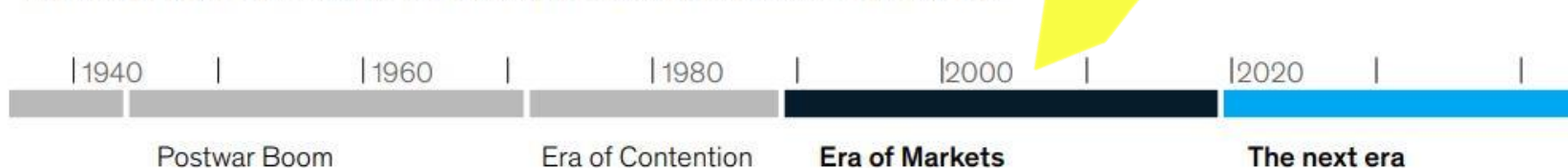




**Zusammenhänge
verstehen und Signale
erkennen**

The world may be transitioning to the next era.

The recent global landscape and open questions for the next era



World order

Globally interconnected world built on factor-cost arbitrage and cooperative economic rules

Technology platforms

Digital emanation: connected and enabled

Demographic forces

Global convergence to small, urban family with better health and education

Resource and energy systems

Fossil fuel-abundant world with global access but climate damage

Capitalization

Massive debt expansion with low inflation, supply-demand shock as billions enter global market economy



Strategy

Bringing True Strategic Foresight Back to Business

by Amy Webb

January 12, 2024



The world may be transitioning to the next era.

The recent global landscape and open questions for the next era



World order		Multipolar world with global connectedness coexisting with increased polarization?
Technology platforms		Postdigital world where transversal technologies take off?
Demographic forces		Aging gracefully as health improves and social inequalities are reduced?
Resource and energy systems		Affordable and feasible transition to low-carbon energy amid growing resource competition?
Capitalization		Outgrowing debt enables orderly stabilization of the large global balance sheet?

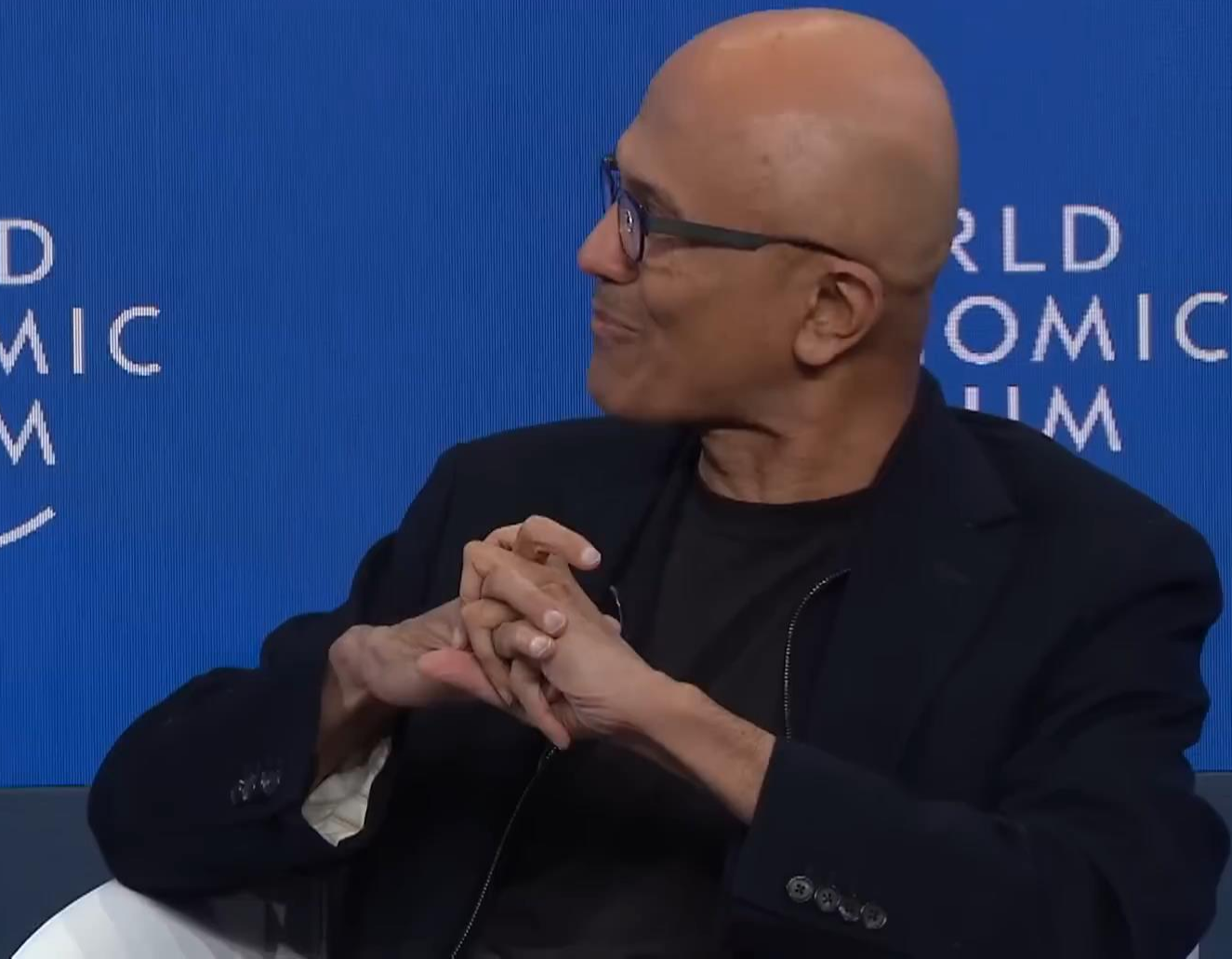
„Tatsache ist, dass es im planbaren Leben keinen Raum für das Unbekannte gibt. Das Unbekannte folgt keiner vorhersagbaren Logik. Es ist ungewohnt, ungewiss – aber auch begeisternd... Daher frage ich: Wie viel Raum lassen Sie dem Unbekannten in ihrem routinierten Leben?“

– Becoming Supernatural, Joe Dispenza

**Wie schnell wird aus
Zukunft Gegenwart?**

WORLD
ECONOMIC
FORUM

WORLD
ECONOMIC
FORUM

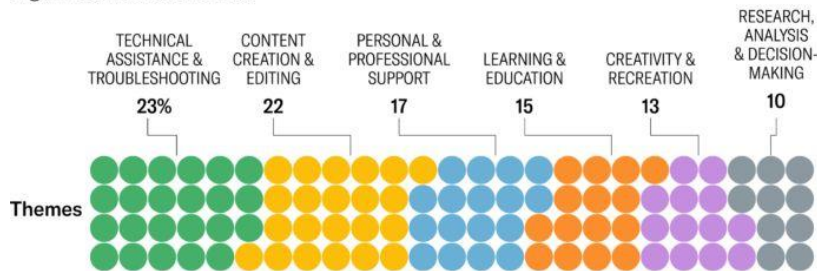


Parliament
26 Feb 2024



How People Are Using GenAI

Have people found ways for generative AI to help lighten their workloads, increase their productivity, or think through problems in new ways? To understand how individuals are using the technology, researchers mined web forums like Quora and Reddit, filtering through tens of thousands of posts to identify 100 different use-case categories, which they then organized into six themes.



Categories

- | | | |
|--------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|
| 1 Generating ideas | 36 Critique & counterargument | 71 With MS Office apps |
| 2 Therapy/companionship | 37 Knowledge checks | 72 Understanding movie plots |
| 3 Specific search | 38 Coding for amateurs | 73 Coding for a basic video game |
| 4 Editing text | 39 Meeting summaries | 74 Tracking medical symptoms |
| 5 Exploring topics of interest | 40 Cleaning up notes | 75 Healthier living |
| 6 Fun & nonsense | 41 Explaining legalese | 76 Preparing for meetings |
| 7 Troubleshooting | 42 Spotting logical fallacies | 77 Explaining idioms |
| 8 Enhanced learning | 43 Creating a holiday itinerary | 78 UX/user story writing |
| 9 Personalized learning | 44 Editing a legal document | 79 Suggesting code libraries |
| 10 General advice | 45 Business advice | 80 Writing poems |
| 11 Drafting emails | 46 Replying to emails | 81 Work buddy |
| 12 Simple explainers | 47 Generating code (pros) | 82 Editing video transcript |
| 13 Writing/editing CV/résumé | 48 Getting past writer's block | 83 Motivating yourself |
| 14 Excel formulas | 49 Generating a lesson plan | 84 Packing for travel |
| 15 Adjusting tone of email | 50 Rubber ducking (debugging code) | 85 Sampling data |

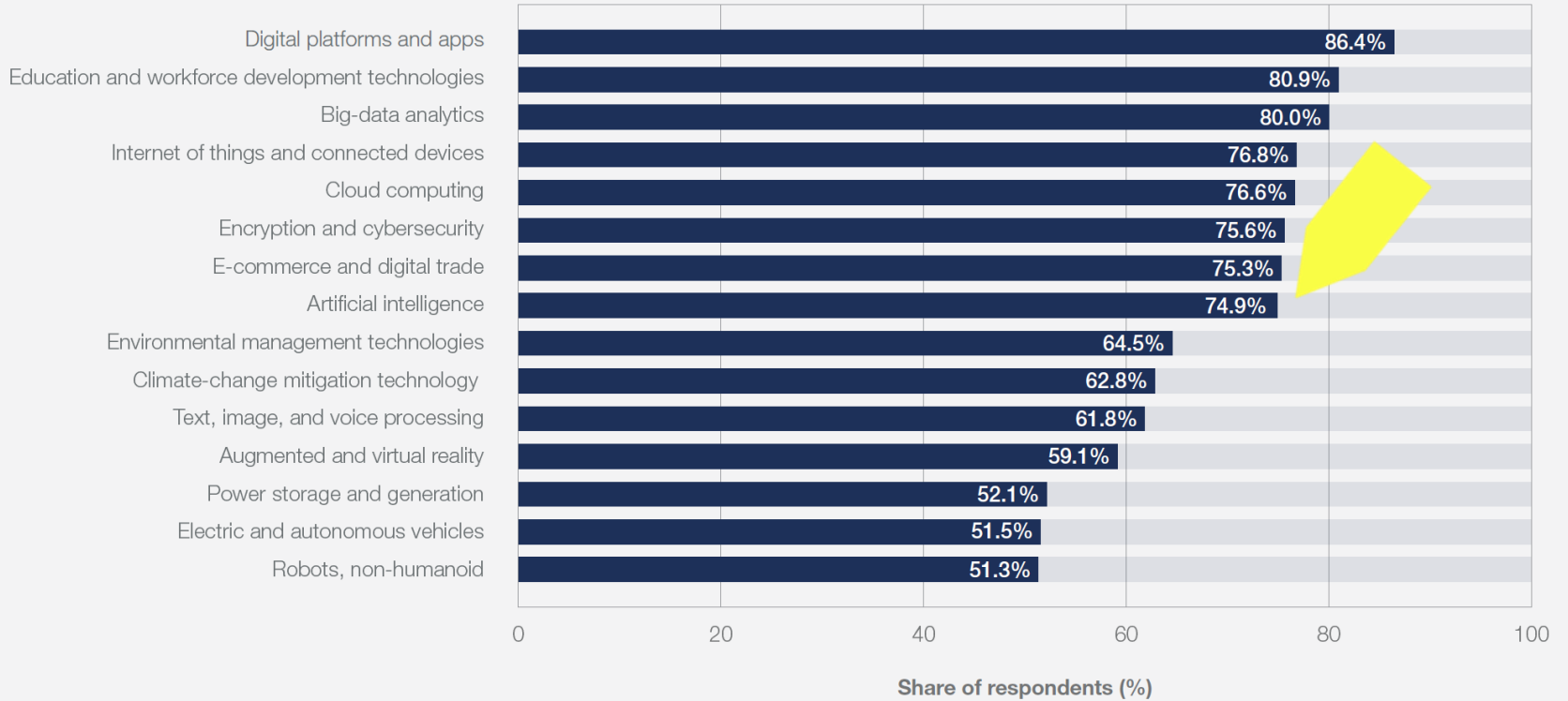
- | | | |
|-------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|
| 16 Evaluating copy | 51 Negotiating a deal | 86 Technical use of software |
| 17 Enhanced decision-making | 52 Fact-checking | 87 For people with ADHD |
| 18 Language translation | 53 Career advice | 88 Ad/marketing copy |
| 19 Improving code (pros) | 54 Practicing difficult conversations | 89 Special needs education |
| 20 Drafting a document | 55 Seeing blind spots | 90 Spotting anomalies |
| 21 Reconciling personal disputes | 56 Data entry | 91 Building a business plan |
| 22 Summarizing content | 57 Legal research | 92 Refining prompts |
| 23 Making a complaint | 58 Writing job postings | 93 For entrepreneurs/startups |
| 24 Recommending movies, books, etc. | 59 Strengthening an argument | 94 Building a website/app |
| 25 Cooking with what you have | 60 Jumping to the useful info | 95 Writing blog posts |
| 26 Generating appraisals | 61 Generating video | 96 Writing a funding proposal |
| 27 Creativity | 62 Safe space to ask | 97 Writing a press release |
| 28 Medical advice | 63 Interpreting song lyrics | 98 Editing digital images |
| 29 Generating a legal document | 64 Dungeons & Dragons | 99 Planning workouts |
| 30 Fixing bugs in code | 65 Generating relevant images | 100 Project management |
| 31 Drafting a formal letter | 66 Data manipulation | |
| 32 Writing & editing a cover letter | 67 Homework | |
| 33 Personalized kid's story | 68 Writing social media copy | |
| 34 Explaining technical documents | 69 Translating code (pros) | |
| 35 Preparing for interviews | 70 Realistic web copy | |

Source: Filtered

FIGURE 2.4

Technology adoption, 2023-2027

Technologies ranked by the share of organizations surveyed who are likely or highly likely to adopt this technology over the next 5 years



Source

World Economic Forum, Future of Jobs Survey 2023.

February 2024	March 2024	April 2024	May 2024	June 2024	July 2024	August 2024	September 2024	October 2024	November 2024	December 2024
Stable Diffusion 3 Stability AI announces Stable Diffusion 3 (later open weights). Open Weights	Grok 1.5 X Corporation announces Grok 1.5 (& Grok-1 open weights). Open Weights	Stable Audio 2.0 Stability AI releases Stable Audio 2.0 (open weights). Open Weights	GPT-4o OpenAI announces GPT-4o with multimodal capabilities. API Only	Stable Diffusion 3 (Medium) Stability AI releases Stable Diffusion 3 in medium version (open weights). Open Weights	GPT-4o mini OpenAI releases GPT-4o mini. API Only	Flux Black Forest Labs releases Flux (open weights). Open Weights	OLMoE Allen AI open sources OLMoE (open weights). Open Weights	Flux 1.1 Pro Flux 1.1 Pro is released. API Only	QwQ 32B Preview Alibaba releases QwQ 32B Preview (open weights). Open Weights	NOVA Amazon introduces NOVA models (open weights). API Only
Gemini Pro Google updates Bard to Gemini Pro model. API Only	Claude 3 Anthropic announces Claude 3, outperforming GPT-4. API Only	Grok-1.5V X Corporation releases Grok-1.5V with image recognition. API Only	Gemini 1.5 Google increases token limit to 2 million for Gemini 1.5. API Only	Apple Intelligence Apple announces Apple Intelligence for its devices. API Only	Llama 3.1 Meta releases Llama 3.1 (open weights). Open Weights	GPT-4o 0806 OpenAI releases GPT-4o 0806. API Only	Pixtral12B Mistral introduces Pixtral12B (open weights). Open Weights	Movie Gen Meta unveils Movie Gen. API Only	Qwen2.5 Coder 32B Alibaba open-sources Qwen2.5 Coder 32B (open weights). Open Weights	SORA OpenAI releases SORA for video generation. API Only
Gemini Pro 1.5 Google announces Gemini Pro 1.5 with multimodal capabilities. API Only	Suno v3 Suno AI releases Suno v3 for music creation. API Only	Mixtral 8x22B Mistral releases Mixtral 8x22B (open weights). Open Weights	Copilot+ Microsoft announces Copilot+ for dedicated computers. API Only	DeepSeekCoderV2 DeepSeekAI publishes DeepSeekCoderV2 (open weights). Open Weights	Codestral Mamba Mistral AI releases Codestral Mamba (open weights). Open Weights	Imagen 3 Google releases Imagen 3. API Only	o1 preview & o1 mini OpenAI releases o1 preview and o1 mini. API Only	Aya Expans Cohere releases Aya Expans (open weights). Open Weights	DeepSeek-R1-Lite-Preview DeepSeek unveils DeepSeek-R1-Lite-Preview. API Only	Command R7B Cohere releases Command R7B (open weights). Open Weights
CodeGemma Google announces CodeGemma for code generation (open weights). Open Weights		LLaMA 3 Meta releases LLaMA 3 (open weights). Open Weights	Chameleon Meta introduces Chameleon, a multimodal model later open weights. Open Weights	Gen3 Alpha Runway introduces Gen3 Alpha for video generation. API Only	AlphaProof & AlphaGeometry 2 Google DeepMind unveils AlphaProof and AlphaGeometry 2. API Only	Grok 2 & Grok 2 mini xAI Corporation launches Grok 2 and Grok 2 mini. API Only	Granite Code IBM introduces Granite Code (open weights). Open Weights	Pika Effects Pika introduces Video Model 1.5 with Pika Effects. API Only	Tulu 3 Allen AI open sources Tulu 3 (open weights). Open Weights	O1 & O1 Pro OpenAI releases O1 and O1 Pro. API Only
Sora OpenAI announces Sora for video generation (not released to public). API Only		Phi-3-mini Microsoft releases Phi-3-mini (open weights). Open Weights	Mistral-7B-instruct-v0.3 Mistral AI releases Mistral-7B-instruct-v0.3 (open weights). Open Weights	Yi 1.5 01 AI releases Yi 1.5 (open weights). Open Weights	SearchGPT OpenAI launches SearchGPT. API Only	Hermes 3 Nous Research releases Hermes 3 (open weights). Open Weights	Qwen 2.5 Alibaba releases Qwen 2.5 (open weights). Open Weights	Firefly Video Adobe announces Firefly Video. API Only	Suno v4 Suno upgrades to v4. API Only	Live Video Mode OpenAI launches live video mode for GPT-4o. API Only
		Firefly 3 Adobe announces Firefly 3 for image creation. API Only	AI Overviews Google announces AI Overviews for search summaries. API Only	Claude Sonnet 3.5 Anthropic releases Claude Sonnet 3.5. API Only	Udio v1.5 Startup Udio releases Udio v1.5. API Only	Phi 3.5 Microsoft introduces Phi 3.5 (open weights). Open Weights	KLING 1.5 KLING 1.5 is released. API Only	Aria Rhythms AI releases Aria (open weights). Open Weights	gemmaLM 2 Hugging Face open sources gemmaLM 2 (open weights). Open Weights	Gemini-Exp-1206 Google unveils Gemini-Exp-1206. API Only
		Reka AI Models Reka AI presents multimodal language models. API Only	Suno v3.5 Suno AI releases Suno v3.5 for music creation. API Only	Florence 2 Google introduces Florence 2 (open weights). Open Weights	Mistral Large 2 Mistral AI releases Mistral Large 2. API Only	Phi 3.5 Microsoft introduces Phi 3.5 (open weights). Open Weights	Yi Coder 01 AI releases Yi-Coder (open weights). Open Weights	Meta Spirit LM Meta releases Meta Spirit LM (open weights). Open Weights	Pixtral Large Mistral AI launches Pixtral Large (open weights). Open Weights	Gemini 2.0 Flash Google launches Gemini 2.0 Flash in beta. API Only
		OpenELM Apple releases OpenELM (open weights). Open Weights	Codestral Mistral AI releases Codestral (open weights). Open Weights	Gemma 2 Google announces Gemma 2 (open weights). Open Weights	Midjourney v6.1 Midjourney v6.1 is released. API Only	Phi 3.5 Microsoft introduces Phi 3.5 (open weights). Open Weights	GP T4o Advanced Voice Mode OpenAI launches GPT-4o Advanced Voice Mode. API Only	Ministral Mistral AI introduces Ministral. API Only	Mistral Large 2411 Mistral AI updates Mistral Large 2411 (open weights). Open Weights	Gemini-2.0-Flash-Thinking Google introduces Gemini-2.0-Flash-Thinking. API Only
			Falcon 2 TII releases Falcon2-11B and Falcon2-VLM (open weights). Open Weights		Gemma 2 2B Google releases Gemma 2 2B (open weights). Open Weights	Ideogram 2.0 Ideogram 2.0 is released. API Only	QwT4o Advanced Voice Mode OpenAI launches QwT4o Advanced Voice Mode. API Only	Janus DeepSeekAI releases Janus (open weights). Open Weights	Mistral Large 2411 Mistral AI updates Mistral Large 2411 (open weights). Open Weights	Veo 2 Google releases Veo 2 for video generation. API Only
						Dream Machine 1.5 Luma unveils Dream Machine 1.5. API Only	Llama 3.2 Meta releases Llama 3.2 (open weights). Open Weights	Fluid Google DeepMind and MIT unveil Fluid. API Only	gemini-exp-1114 & gemini-exp-1121 Google introduces gemini-exp-1114 and gemini-exp-1121. API Only	Granite 3.1 IBM open-sources Granite 3.1 (open weights). Open Weights
						Command R+ Cohere releases Command R+ (open weights). Open Weights	Gemini Pro 1.5 002 Google rolls out Gemini Pro 1.5 002. API Only	Stable Diffusion 3.5 Stable Diffusion 3.5 is released (open weights). Open Weights	IML 2 IBM open-sources IML 2 (open weights). Open Weights	Imagen 3 Update Google updates Imagen 3. API Only
					Falcon Mamba TII introduces state space model Falcon Mamba (open weights). Open Weights		Moshi Kyudai releases Moshi (open weights). Open Weights	Claude 3.5 Haiku Anthropic launches Claude 3.5 Haiku. API Only	Visual PDF Analysis Anthropic introduces Visual PDF Analysis in Claude. API Only	Aurora xAI integrates Aurora for image generation. API Only
							NotebookLM Google updates NotebookLM. API Only	Claude 3.5 Haiku		Phi4

Wir können die Technologie nutzen, um Arbeitnehmer einfach zu ersetzen, oder wir können sie nutzen, um ihre Fähigkeiten und Fertigkeiten zu erweitern, was zu Wirtschaftswachstum und neuen Arbeitsplätzen führt.

– David Rotmann

Die Zukunftsformel



Markets of Tomorrow Report 2023: Turning Technologies into New Sources of Global Growth

INSIGHT REPORT

JANUARY 2023

Top ten technologies of strategic importance in five high-innovation economies

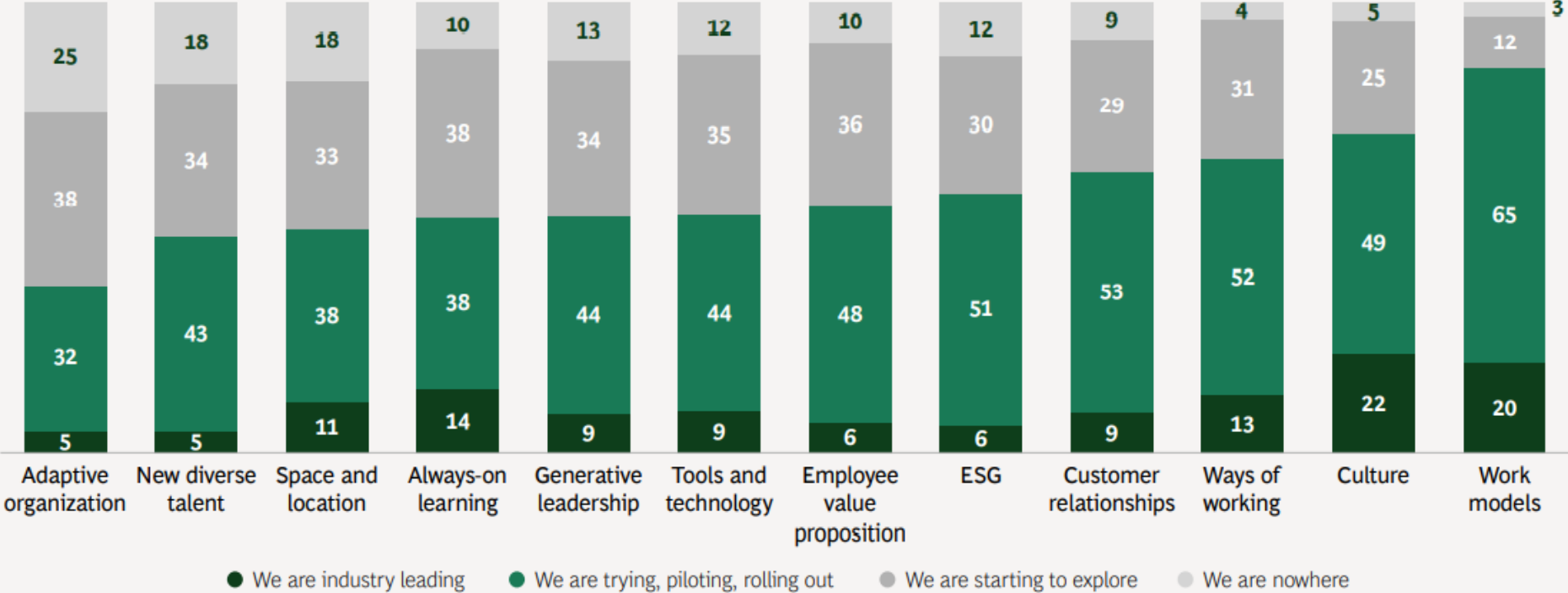
Percent of respondents, average (US, Japan, China, Germany, South Korea)



Source
 Markets of Tomorrow Report 2023: Turning Technologies into New Sources of Global Growth. Up to three answers possible.

Companies are not investing equally in all 12 dimensions

FUTURE OF WORK READINESS PER DIMENSION (%)



Sources: BCG Future of Work Global Employer Survey 2022; BCG analysis.

Note: Readiness possible answers were: We are nowhere; we are starting to explore; we are trying, piloting, or rolling out; and we are industry leading.

Wir leben in einer Zeit erstaunlicher Innovationen, aber wir schenken einer der wichtigsten von allen zu wenig Aufmerksamkeit: die Innovation für das Unternehmen selbst.

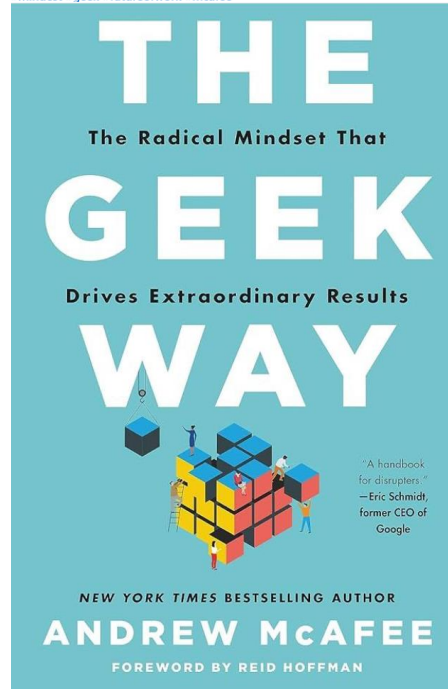
– Andrew McAfee, The Geek Way

Raphael Gielgen • Sie
Trendscout Future of Work Life & Learn bei Vitra
11 Std. •

Wir leben in einer Zeit erstaunlicher Innovationen, aber wir schenken einer der wichtigsten von allen zu wenig Aufmerksamkeit: der Innovation für das Unternehmen selbst. **Andrew McAfee** war jüngst im **McKinsey & Company** Forward Thinking Podcast: <https://lnkd.in/dzmdw5VY>

McAfee beschreibt, wie Geeks eine neue Kultur geschaffen haben, die auf vier Normen beruht: Wissenschaft, Eigenverantwortung, Schnelligkeit und Offenheit. Wenn alle vier Normen erfüllt sind, entsteht eine Kultur, die frei, schnell, egalitär, evidenzbasiert, argumentativ und autonom ist. Unter den falschen Bedingungen hingegen schaffen wir Bürokratie, chronische Verzögerungen, eine Kultur des Schweigens und andere klassische Dysfunktionen des Industriezeitalters.

Geeks sind Pioniere eines neuen Modells, einer radikalen neuen Denkweise, die das Paradigma dessen, was ein Unternehmen sein kann - und sein sollte - völlig verändert hat. Sie folgen nicht den Regeln des Industriezeitalters mit seinen Hierarchien und bürokratischen Denkweisen. Sie folgen nicht den Prinzipien, die seit Menschengedenken an den Business Schools gepredigt werden. Der Zeitpunkt könnte nicht besser sein, es gibt das Buch: THE GEEK WAY
[#mindset #geek #futureofwork #mcafee](#)



WORK PANORAMA 2024



LIFESTYLE

Hard
Working

Time

STATUS OF

WANT
GIVE
MEN

IT
S FAILED

WE
THINK

STAY
WE
WANT

NO MORE
STRESS
LIFE IS A
JOURNEY

LIFE IS A
JOURNEY

TRUST

LIVE YOUR
DREAMS

EXTENDED REALITIES

The question is no longer whether or not augmented reality technologies will prevail, but how we can best integrate them into our business processes and workspaces.

Can Apple Take the Metaverse Mainstream?

The iPhone maker is making a bold bet that it can redefine the niche category of virtual reality with its \$3,500 goggles.

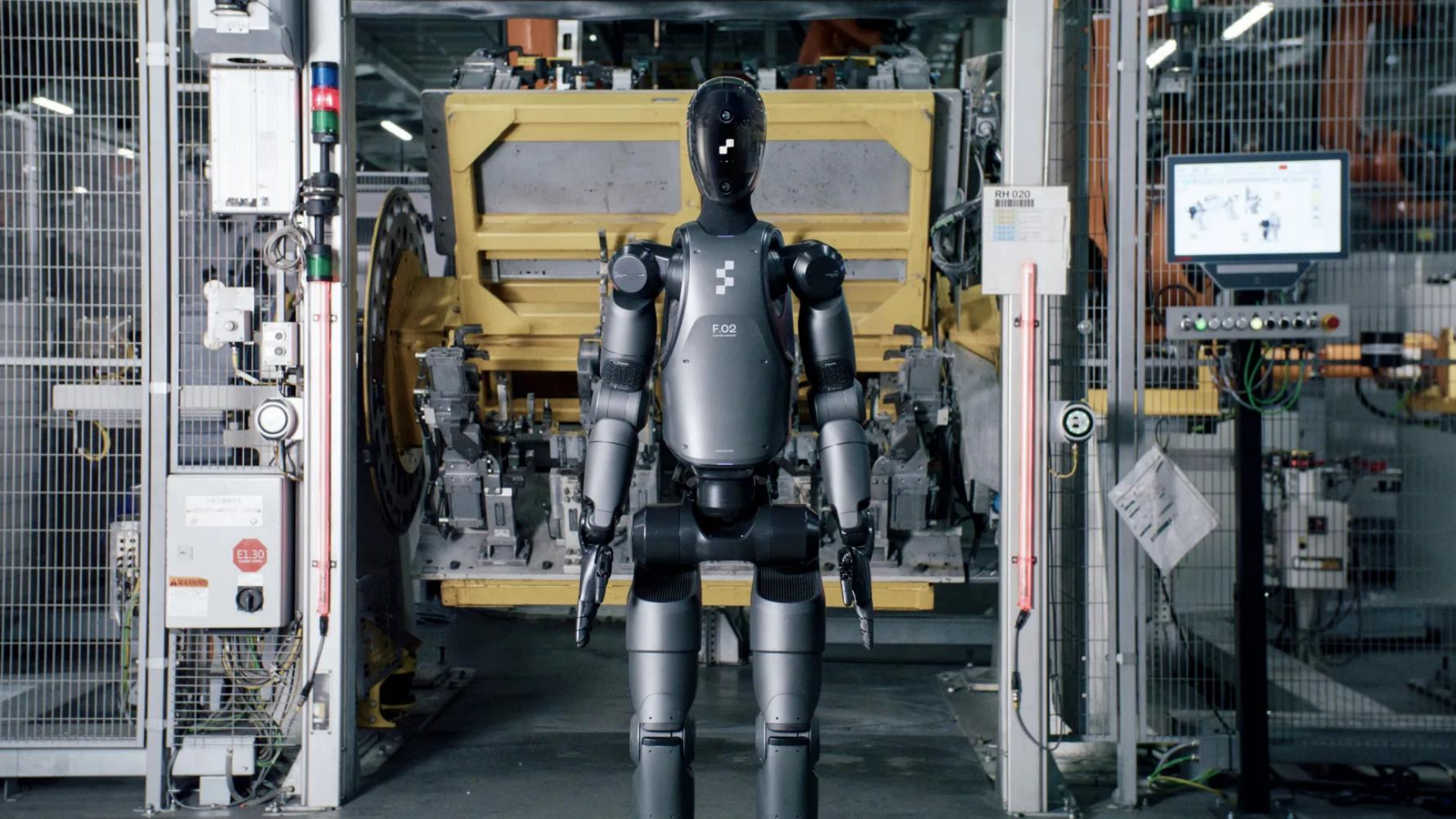


Das Tempo des Wandels wird so schnell sein, dass die Menschen mit Hilfe neuer Technologien wie Augmented Reality und Virtual Reality „im Augenblick“ lernen werden. Die Fähigkeit, neues Wissen zu erwerben, wird wertvoller sein als das Wissen selbst.

– Dell Technologies und Institute For The Future (IFTF)

MACHINE MINDS

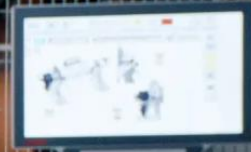
The emergence of new innovations in artificial intelligence, facial recognition, robotics, and natural language processing is driving profound changes in human-machine interaction in the workplace.



F.02

RH 020

NOTARBEIT
UNTERSCHREIBUNG
E1-30
WARNING



[About Us](#)

[AI](#)

[Master Plan](#)

[Culture](#)

[Careers](#)

FIGURE IS GIVING
ARTIFICIAL
INTELLIGENCE A BODY.



EXTENDED AGENTS

Future AI-controlled automation programs are a further development of intelligent systems in our working world. Advanced agents enable complex work and process automation.

CO- CREATION

As co-creation experiences have become an important basis for value creation, the question arises as to how we can create attractive work environments that promote dynamic routines and co-creation for future emerging company and customer communities.

[Die Arbeitgeber] überlegen nun, wie sie sich in einer Welt, in der Talente kein festes Gut sind, in der Fähigkeiten erlernt werden können, in der Arbeitsplätze fließend sind und in der sich Prioritäten ständig ändern, verändern können.

– Beamery



Social Learning Is a Human Superpower. AI Can Make It Better.

FEBRUARY 07, 2024

By Charikleia Kaffe, Martin Reeves, and Adam Job

READING TIME: 12 MIN

Key Takeaways

In a dynamic environment, companies must compete on their rate of learning. New technologies such as AI can unlock learning advantages—but only if they are embedded in well-designed, holistically conceived learning systems.

- The true superpower of humans lies in our sociality and aptitude for social learning. It can also drive competitive advantage.
- Most companies have great potential to better leverage social learning by applying some optimizations to their social learning cycle and supporting elements, like incentive structure and culture.
- Digital technologies such as AI can supercharge each step of the social learning process. However, this will not happen automatically—it requires a deliberate, strategic approach.



On, Zurich

wo das Team der Schweizer Sportmarke ON Joyn 2 im neuen
siebzehnstöckigen Hauptsitz einsetzt.

ABILITY TO ADAPT

In the economy of the future, workflows change rapidly and continuously. To achieve the best results efficiently and effectively, teams must constantly move and adapt to different routines.

The Global Home of Human AI

Im Norden von Heilbronn entsteht aktuell das wohl ambitionierteste Projekt für angewandte Künstliche Intelligenz in Europa. Ein einmaliges, innovationsförderndes Ökosystem als Plattform, auf der unterschiedliche Partner zusammenkommen, um gemeinsam an zukunftsrelevanten KI-Lösungen zu arbeiten.



**The human mind is contextual.
It works differently in different
environments, with different tools,
amid different bodily states, among
other minds.**

– Annie Murphy Paul, The Extended Mind



**Was ich gelernt
habe**

„Während Maschinen besser darin werden, Maschinen zu sein, müssen Menschen besser darin werden, menschlicher zu sein. Empathie, emotionale Intelligenz usw. werden also für das Arbeitsverhältnis immer wichtiger.“

**–Andrew J. Scott, Professor of Economics
London Business School**



Be a futurist

**FROM
INSIGHTS
TO
IMPACT**

vitra.

vitra.



**THE FUTURE
IS UNWRITTEN**
///➔

**Ohne Herkunft keine
Zukunft**

L I T E R
A T U R H
A U S M Ü
N C H E N

PRO
GRA
MM

AUS
STELL
UNG

AKA
DEMIE

SCHU
LEN

DO 13.11.97 // 20 Uhr // Forum

»DIE ERFINDUNG DER POESIE«

**RAOUL SCHROTT LIEST GEDICHTE AUS DEN ERSTEN VIERTAUSEND
JAHREN**

Eine sumerische Dichterin namens Enheduanna, arabische Preisgesänge, Marginalien irischer Mönche des 8. Jahrhundert, hebräische Dichtung des 11. Jahrhunderts, die Gedichte des aquitanischen Herzogs Guihelm IX. und vieles mehr in eigenen Übersetzungen präsentiert der Lyriker, Germanist und Herausgeber Raoul Schrott in Form seiner Anthologie »Die Erfindung der Poesie«.

Make it new: das war die Losung, mit der einst, in den Zeiten der heroischen Moderne, Ezra Pound angetreten ist. Damals galt das Neue nicht als eine Domäne von Trendsettern und Trampeln; damals wussten die Dichter noch, dass das Neueste nur aus einem langen Gedächtnis kommen kann. Die Klügeren unter den Heutigen sind der Idiotie der Gleichzeitigkeit müde geworden. Raoul Schrott ist einer von ihnen. Auf eigene Faust hat er eine Entdeckungsreise ersten Ranges unternommen. Viele Dichter werden hier zum ersten Mal auf deutsch vorgestellt. Andere werden aus dem akademischen Brutkasten befreit. Jedes Kapitel bietet außerdem einen einleitenden Essay, eine Probe in den





Design for Rituals



Design for Innovation and Progress



Design for Transformation

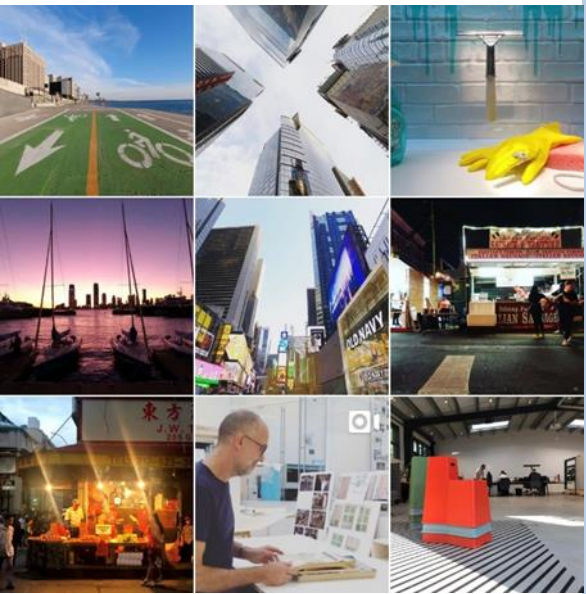


**Einfach gesagt jedes
Unternehmen bekommt die
Zukunft die es verdient.**



1.238 Beiträge 2.083 Abonnenten 804 Abonniert

Raphael Roundtheworldtour
irrespressible curiosity, restless search for explanation, desire to turn everything upside down, traveller, the future is my place of work, farmer
Übersetzung anzeigen

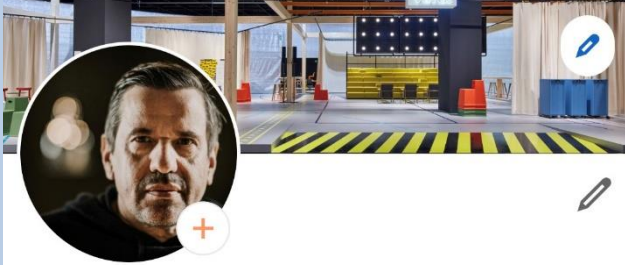


Raphael Roundtheworldtour

+ In Story posten

✎ Profil bearbeiten ...

- + Story hinzufügen en
- ✎ Profil bearbeiten en
- ☰ Aktivität en
- ⋮ Mehr



Raphael Gielgen

Trendscout Future of Work Life & Learn bei Vitra

Vitra · No University
MuttENZ, Basel-Landschaft, Schweiz

Info

I call an environmentally friendly farm close to Regensburg in Bavaria my home. A place that is successfully influenced by alter... mehr anzeigen

Im Fokus

